

YTK 106

Finans & Bankacılık

BÜTÇE VE TAHMİN TOPLANTISI

60 CÜMLE

Sapmayı açıklamak, bütçeyi savunmak

Bütçe hazırlamak ve talep etmek

Sapmayı açıklamak, tasarruf önermek

Tahmini güncellemek ve onay almak



01 Bütçe hazırlamak

10

Rakamlar örnektir.

1	We're starting the budget process for next year.	Gelecek yılın bütçe sürecine başlıyoruz.	☐
2	Please send your numbers by 15 October .	Lütfen rakamlarınızı 15 Ekim'e kadar gönderin.	☐
3	What are your assumptions?	Varsayımlarınız neler?	☐
4	We assumed 5 percent sales growth.	Yüzde 5 satış artışı varsaydık.	☐
5	The budget is based on last year's actuals.	Bütçe geçen yılın gerçekleşen rakamlarına dayanıyor.	☐
6	We need a bottom-up budget from each department.	Her departmandan aşağıdan yukarı bir bütçe gerekiyor.	☐
7	Please use the standard template.	Lütfen standart şablonu kullanın.	☐
8	Headcount is planned to stay flat.	Personel sayısının sabit kalması planlanıyor.	☐
9	Which exchange rate should we use?	Hangi döviz kurunu kullanmalıyız?	☐
10	This is the first draft.	Bu ilk taslak.	☐

02 Bütçe talep etmek ve savunmak

10

11	We're asking for 200,000 euros for the new system.	Yeni sistem için 200 bin euro talep ediyoruz.	☐
12	This investment will pay for itself in two years.	Bu yatırım iki yılda kendini amorti edecek.	☐
13	Without it, we can't meet the sales target.	Bu olmadan satış hedefine ulaşamayız.	☐
14	The cost of doing nothing is higher.	Hiçbir şey yapmamanın maliyeti daha yüksek.	☐
15	Here is the business case.	İş gerekçesi burada.	☐
16	We've already cut everything we can.	Kesebileceğimiz her şeyi zaten kestik.	☐
17	Can we phase the spending over two years?	Harcamayı iki yıla yayabilir miyiz?	☐
18	This is the minimum we need.	Bu, ihtiyacımız olan asgari tutar.	☐
19	I can show you the detailed calculation.	Size ayrıntılı hesabı gösterebilirim.	☐
20	What would you need to approve this?	Bunu onaylamak için neye ihtiyacınız olur?	☐

03 Sapmayı açıklamak

10

21	We're 8 percent over budget.	Bütçenin yüzde 8 üzerindeyiz.	☐
22	We're under budget on travel.	Seyahat kaleminde bütçenin altındayız.	☐
23	The overspend is due to higher energy prices.	Aşım, yüksek enerji fiyatlarından kaynaklanıyor.	☐
24	This is a timing issue; it will even out by year end.	Bu bir zamanlama meselesi; yıl sonuna kadar dengelenecek.	☐
25	The variance is mostly in personnel costs.	Sapma büyük ölçüde personel giderlerinde.	☐
26	We hired earlier than planned.	Planlanandan erken işe alım yaptık.	☐
27	This cost was not in the budget.	Bu maliyet bütçede yoktu.	☐
28	Volume was lower, so the unit cost went up.	Hacim düşük kaldı, bu yüzden birim maliyet arttı.	☐
29	It's a one-off cost.	Bu tek seferlik bir maliyet.	☐
30	We expect to be back on budget by Q4.	Dördüncü çeyrekte bütçeye dönmeyi bekliyoruz.	☐

04 Tasarruf ve kesinti

10

31	We need to cut costs by 10 percent.	Maliyetleri yüzde 10 azaltmamız gerekiyor.	☐
32	Where can we save?	Nereden tasarruf edebiliriz?	☐
33	We could postpone the project to next year.	Projeyi gelecek yıla erteleyebiliriz.	☐
34	Let's freeze hiring for now.	Şimdilik işe alımı donduralım.	☐
35	We can renegotiate the supplier contract.	Tedarikçi sözleşmesini yeniden görüşebiliriz.	☐
36	That would hurt our growth.	Bu büyümemize zarar verir.	☐
37	Which costs are fixed and which are variable?	Hangi maliyetler sabit, hangileri değişken?	☐
38	This spending is not essential.	Bu harcama zorunlu değil.	☐
39	Let's prioritize the projects.	Projeleri önceliklendirelim.	☐
40	We'll need to make some hard choices.	Bazı zor seçimler yapmamız gerekecek.	☐

05 Tahmini güncellemek

10

41	Let's review the latest forecast.	Son tahmini gözden geçirelim.	☐
42	We're revising the forecast upward.	Tahmini yukarı yönlü revize ediyoruz.	☐
43	We need to lower our full-year forecast.	Yıl geneli tahminimizi düşürmemiz gerekiyor.	☐
44	What's the best case and the worst case?	En iyi ve en kötü senaryo ne?	☐
45	The base case assumes stable prices.	Baz senaryo sabit fiyatları varsayıyor.	☐
46	How confident are you in these numbers?	Bu rakamlara ne kadar güveniyorsunuz?	☐
47	The pipeline supports this forecast.	Satış hattındaki işler bu tahmini destekliyor.	☐
48	There's a risk of 2 million on the downside.	Aşağı yönde 2 milyonluk bir risk var.	☐
49	We'll update the forecast every month.	Tahmini her ay güncelleyeceğiz.	☐
50	Let's run a sensitivity analysis.	Bir duyarlılık analizi yapalım.	☐

06 Karar ve onay

10

51	The budget has been approved.	Bütçe onaylandı.	☐
52	The budget was approved with some changes.	Bütçe bazı değişikliklerle onaylandı.	☐
53	We need the board's approval.	Yönetim kurulunun onayına ihtiyacımız var.	☐
54	Please resubmit with a 5 percent cut.	Lütfen yüzde 5 kesintiyle yeniden gönderin.	☐
55	Who owns this budget line?	Bu bütçe kaleminin sahibi kim?	☐
56	Any spending above 10,000 needs approval.	10 binin üzerindeki her harcama onay gerektirir.	☐
57	Let's lock the numbers.	Rakamları kesinleştirelim.	☐
58	We'll review it again in the mid-year forecast.	Yıl ortası tahmininde tekrar gözden geçireceğiz.	☐
59	Please keep to your budget.	Lütfen bütçenize sadık kalın.	☐
60	Thank you all for your work on this.	Bu konudaki emeğiniz için hepinize teşekkürler.	☐

07 Örnek: sapma görüşmesi

8

Rakamlar örnektir.

CFO

Marketing is 12 percent over budget. Can you explain?

Pazarlama bütçenin yüzde 12 üzerinde. Açıklayabilir misiniz?

MÜDÜR

Yes. The overspend is due to the trade fair in March.

Evet. Aşım mart ayındaki fuardan kaynaklanıyor.

CFO

Was that in the budget?

Bu bütçede var mıydı?

MÜDÜR

It was planned for June. So it's a timing issue.

Haziran için planlanmıştı. Yani bir zamanlama meselesi.

CFO

So you expect to be back on budget by year end?

Yani yıl sonuna kadar bütçeye dönmeyi mi bekliyorsunuz?

MÜDÜR

Yes, we expect to be on budget by Q3.

Evet, üçüncü çeyrekte bütçede olmayı bekliyoruz.

CFO

Good. Please note that in the monthly report.

Güzel. Lütfen bunu aylık rapora not edin.

MÜDÜR

Will do.

Yaparım.

08 Sık yapılan hatalar

5

61 ✗ ~~We passed the budget.~~

✓ **We are over budget.**

Bütçeyi aşmak "over budget" ile söylenir.

62 ✗ ~~We spent less from the budget.~~

✓ **We are under budget.**

Bütçenin altında kalmak "under budget".

63 ✗ ~~The budget of next year.~~

✓ **Next year's budget.**

İngilizcede iyelik bu şekilde kurulur.

64 ✗ ~~We made a saving of costs.~~

✓ **We saved costs. / We made savings.**

"Save" doğrudan nesne alır.

65 ✗ ~~The numbers are not certain.~~

✓ **These are preliminary figures.**

Kesinleşmemiş rakamlar için "preliminary" kullanılır.

BU KAYNAKLA NASIL ÇALIŞMALI?

1

Günde bir bölüm yeter. Hepsini bir günde bitirmeye çalışma.

2

Türkçe tarafı elinle kapat, İngilizcesini sesli söyle. Sonra tersini yap.

3

Rahatça söyleyebildiğin satırın kutusunu işaretle; işaretsiz kalanlara ertesi gün dön.

KENDİ NOTLARIN

YTK 106 · FİNANS & BANKACILIK

BUNLARI KENDİ İŞİNDE, BİREBİR DERSTE ÇALIŞ

Kalıpları bilmek ilk adım. Asıl iş, onları kendi mesleğinde ve gerçek konuşmada kullanabilmek. Dersler birebir ve mesleğine özel; ilk 15 dakikalık tanışma görüşmesi ücretsiz.

ytkacademy.com.tr